

Konferencia Výrobné procesy pre 21. storočie

ukázala priemyslu, ako urobiť krok vpred

Nie je to tak dávno, čo mali mnohí manažéri v priemysle jedinou hlavnú prioritu – stíhať vyrábať dostatočne rýchlo a uspokojovať dopyt. Väčšina z nich zažila v ostatných dvoch rokoch náhly a nečakane hlboký prepad, pri ktorom rýchlo vyplávali na povrch úplne iné starosti. Odrazu bolo treba prehodnocovať náklady, investície, procesy aj celé výrobné portfólio. Konkurenčnou výhodou sa namiesto veľkej výrobnéj kapacity stali flexibilita a šťihlosť.

Kríza donútila manažérov fabrík rýchlo sa prispôbovať novým podmienkam, no tiež ich naučila, že šťihly a efektívny podnik, ktorý neustále hľadá rezervy a obmedzuje plytvanie, je lepšie pripravený na akékoľvek výkyvy. A že v konečnom dôsledku vytvára predpoklady dlhodobej prosperity.

Konferencia Výrobné procesy pre 21. storočie, ktorá sa konala koncom marca v Brne, manažérom z priemyslu naznačila, ako by sa podniky mohli stať šťihlejšie a efektívnejšie. A akú rolu v tomto nekonečnom úsilí zohrávajú infokomunikačné technológie.

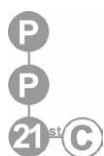
Riaditeľ poradenskej spoločnosti IPA Slovakia Jozef Krišťák vysvetlil, že „rýchle víťazstvá“ v podobe merateľných zlepšení výrobnéj linky sa dajú dosiahnuť aj v priebehu jedného týždňa. Výraznejšie prínosy, napríklad skrátenie montážneho času, zvýšenie produktivity či zmenšenie výrobnéj plochy, však prichádzajú až po zavedení takzvanej bunkovej výroby, čo môže trvať od jedného do troch mesiacov. Kto chce eliminovať z produktov všetko nepotrebné, čiže funkcie, ktoré výrobok nemusí mať a konštruktéri ich tam pridávajú iba preto, lebo z nich majú sami lepší pocit, ten môže podľa J. Krišťáka skúsiť takzvanú metódu low cost automation.

Výraznú rolu v zvyšovaní produktivity, efektivity a pružnosti podnikov môžu zohrať IT, ale podľa Jozefa Mikulášika, produktového manažéra ANASOFT-u pre MES systém EMANS, priemysel za inými odvetvami vo využívaní IT zaostáva o 5 až 10 rokov. Fabriky tak prichádzajú o potenciál zvýšiť svoju konkurenčnú schopnosť.

Ani samotné nasadenie technológií však nemusí byť všeliek, ak k nemu podnik nepristúpi správnym spôsobom, upozornil J. Mikulášik. „MES nie je škatuľový softvér. Nasadiť systém na riadenie výroby je projekt, na ktorom sa musí podieľať priemyselný inžinier, konzultant systému, aj programátor na implementáciu zmien,“ dodal.

Ak sa podniku podarí dodržať hlavné zásady implementácie MES a jeho manažéri vnímajú systém ako nástroj na udržiavanie kvality a neustáleho zefektívňovania výroby, otvára sa im cesta nielen k vyššej kvalite a nižším nákladom, ale aj k lepším vzťahom s kľúčovými odberateľmi.

Partnermi konferencie boli významné firmy z rôznych oblastí – FlexLink, ANASOFT, Microsoft, Adobe, Gemma Systems, ABB, ELCOM, Genielite. Odbornú garanciu prevzali ZAP SR, Fraunhofer IPA Slovakia a ČVUT v Prahe.



Tel.: +421 2 3223 4111
Fax: +421 2 3223 4100
PP21C@anasoft.sk
www.PP21C.com